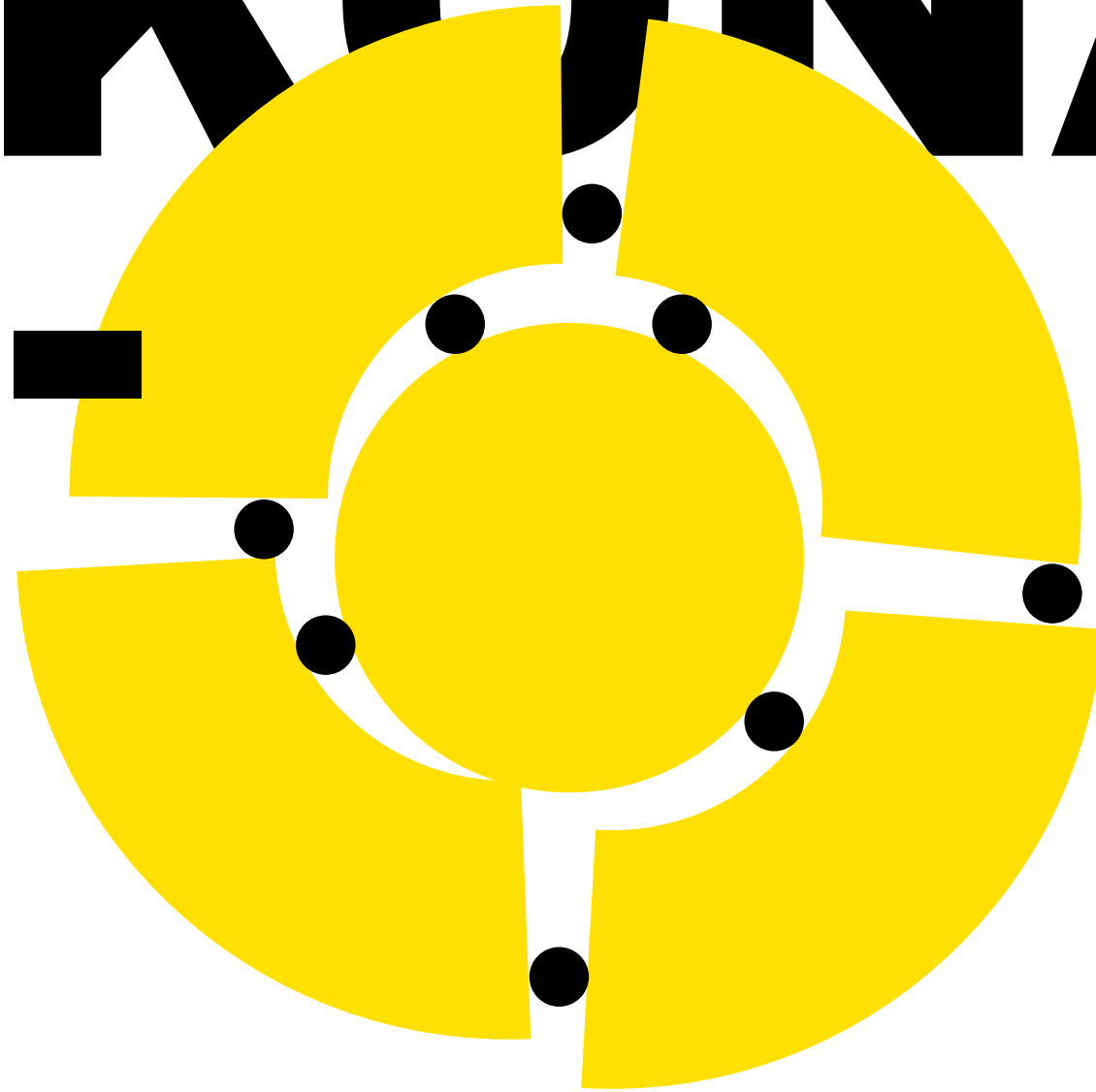


MEGA TRENDIT

SITRA



**KOKONAINSA
KUV-**



SITRA

TRENDIT



Ilmasto lämpenee

Äärimmäiset sääolot yleistyvät

Luonnon monimuotoisuus vähenee

Resursseja ylikulutetaan

Maaperä köyhtyy

Jätteiden määrä kasvaa

JÄÄNNITTEET



**YMPÄRISTÖTIETOISUUS
VS. YMPÄRISTÖTEOT**

**VÄHÄTTELY
VS. AKTIVISMI**

**REILU
VS. ERIARVOISTAVA
SIIRTYMÄ KESTÄVÄÄN
YHTEISKUNTAAN**

***Ympäristökriisi haastaa
kulttuurin muutokseen***

Verkostomainen valta voimistuu



**#GLOBAL #CLIMATE
#JUSTICE #EQUALITY**

SITRA

TRENDIT



**Moninapaisesta
monisolmuiseen maailmaan**

Vahvojen johtajien ihannointi

Populismin nousu

Uusien liikkeiden nousu

Hämmennys on valtaa

JÄNNITTEET



**KESKITETYT PÄÄTÖKSET
VS. LAAJA OSALLISUUS**

**SANANVAPAAUS
VS. INFORMAATIO-
VAIKUTTAMINEN**

**GLOBAALIT INSTITUUTIT
VS. MONISOLMUINEN
MAAILMA**

***Hämmennyksen
vähentäminen ja
nopeat toimet kulkevat
käsi kädessä!***

Väestö ikääntyy ja monimuotoistuu



TRENDIT

Väestö ikääntyy ja monimuotoistuu



Eliniät pitenevät ja väestö vanhenee

Syntyvyys laskee

Väestö keskittyy muutamille alueille

Heimoutuminen ja heimouttaminen

JÄNNITTEET

Väestö ikääntyy ja monimuotoistuu



HUOLTOSUHDE
VS. HYVINVOINTIVALTION
YLLÄPITÄMINEN

KAUPUNKI
VS. MAASEUTU
VS. MONIPAIKKAISUUS

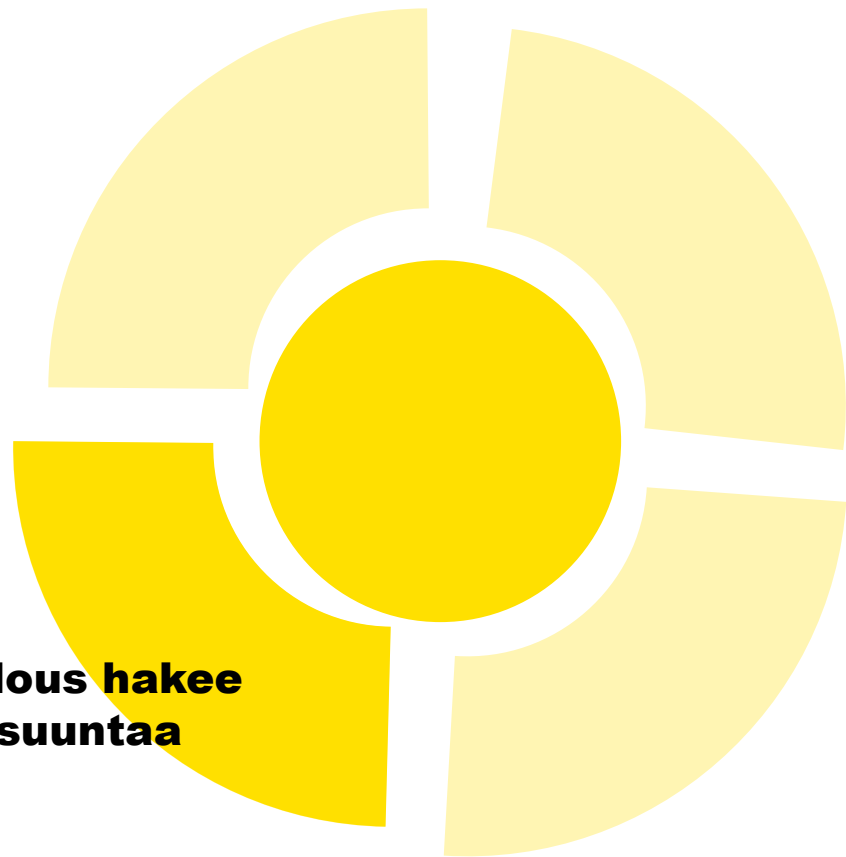
VERKOSTOT
VS. KUPLAT

***Harmaan sävyjä
”me vastaan ne”
-ajatteluun***

Talous hakee suuntaansa



TRENDIT



**Talous hakee
suuntaa**

Vaurauden keskittyminen

**Kiertotalouden merkitys
kasvaa**

Työn rakenteet muuttuvat

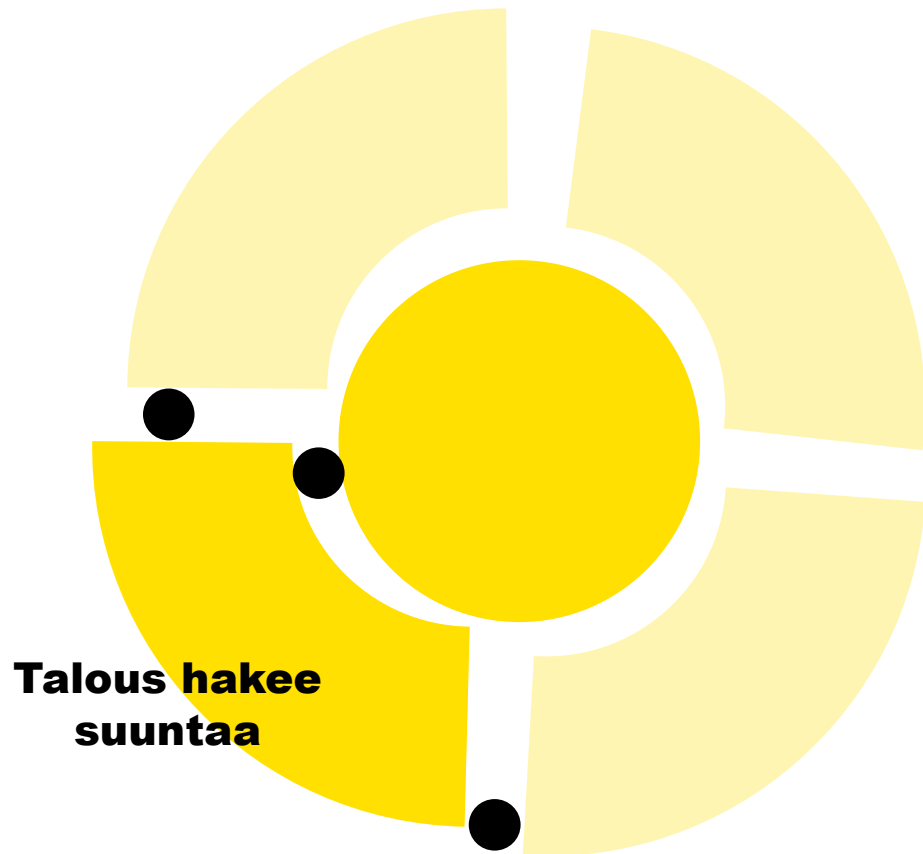
**Jatkuva osaamisen
kehittäminen korostuu**

JÄÄNNITTEET

ALUSTAMONOPOLIT
VS. IHMISLÄHTÖINEN
DATATALOUS

KULUTUSKULTTUURI
VS. RIITTÄVÄ ON TARPEEKSI

KESTÄVÄ
VS. KORJAAVA JA
UUDISTAVA TALOUS



***Työskentelyä korjaavan
ja uudistavan talouden
eteen***

Teknologia sulautuu kaikkeen



TRENDIT



**Teknologia muuttaa
toimintatapoja**

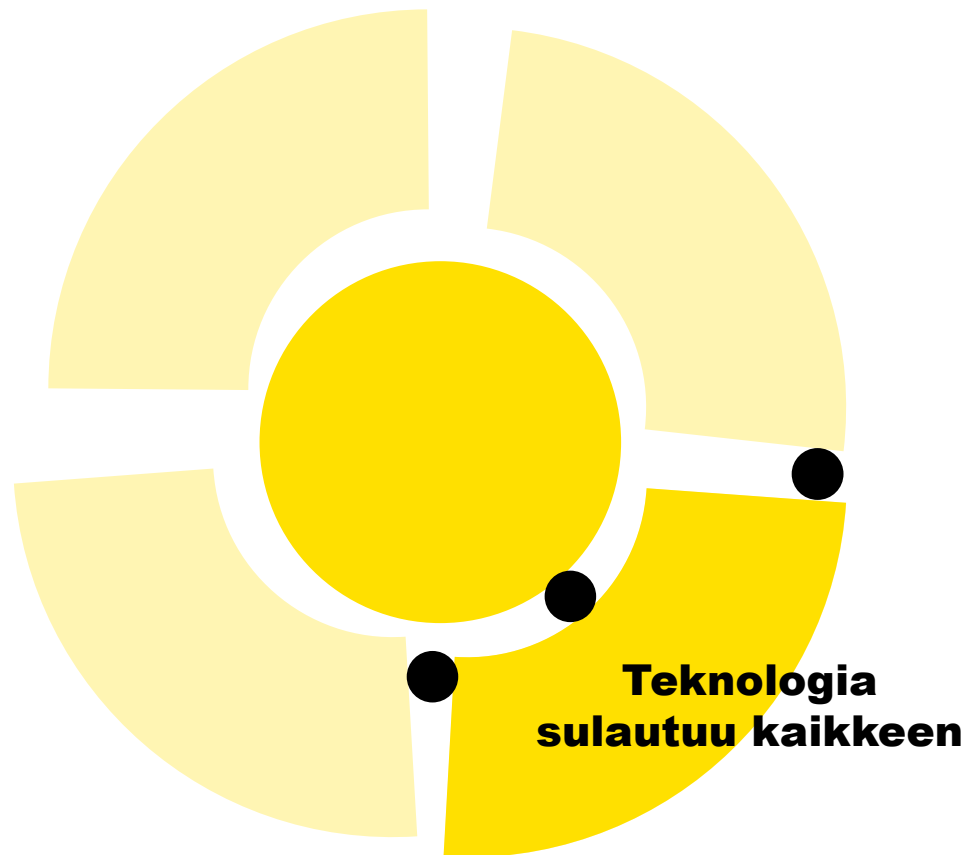
**Tekoälysovellukset
läpäisevät yhteiskunnan**

**Ohjelmoidut organismit
yleistyvät tuotannossa**

Uusiutuva energia halpenee

**Teknologian ymmärrys
korostuu**

JÄNNITTEET



YHTEISTYÖ

VS. TAISTELU TEKOAÄLYSTÄ

TEKNOLOGIAN YLEISYYS

VS. ERIARVOISUUS

TEKNOLOGIA

MAHDOLLISUUTENA

VS. UHKANA

***Teknologia vaikuttaa
meihin, mutta miten me
vaikutamme
teknologiaan?***

Väestö ikääntyy ja monimuotoistuu

Uudenlaiset heimot ja yhteisöt

Verkostomainen valta voimistuu

Reilu vai eriarvoistava siirtymä?

Keskittetyt päätökset vai laaja osallistuminen?

**Ekologisella jälle-
rakentamisella on kiire**

Kestävyysvaje

Tulevaisuusvalta

Ympäristö resurssina vai ympäristön tilan parantaminen?

Ratkaisut mahdollisuutena vai uhkana?

Talous hakee suuntaa

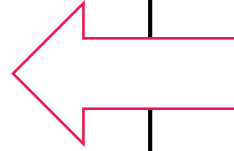
Työn ja kulutuksen muutos

Teknologia sulautuu kaikkeen



Complex

- Nopeasti muuttuvassa ja kompleksisessa toimintaympäristössä syy- ja seuraussuhteet voidaan nähdä vain kokeilemalla (retrospektiivisesti)
- ”Probe” – tunnista - reagoi



Complicated

- Vaihtoehtojen tunnistaminen vaatii asiantuntija-analyysia
- Tunnista – analysoi - reagoi



DISORDER



Chaotic

- Syy- ja seuraussuhteita ei ole
 - Minimoi vahingot
- toimi – tunnista - reagoi

Obvious

- Ennustettavat ja selkeät kausaalisuhteet, jolloin toiminta on ennakoitavissa (best practice)
- Tunnista – kategorisoi - reagoi



Kokeilukulttuuri

Palvelumuotoilu

Käyttäjälähtöinen suunnittelu

Avoin data

Ennakointi

Dialogi

