



**TULLI**  
TULL·CUSTOMS

# Tavara- ja logistiikkaturvallisuus 2020-luvulla

**Petri Lounatmaa**

2.12.2021



# Tulli

Edistämme **tavarakaupan sujuvuutta** ja varmistamme sen **oikeellisuuden**.  
Toimimme asiakaslähtöisesti, ja tuotamme nopeita sekä helppoja **digitaalisia asiointipalveluja**.

**Suojaamme** yhteiskuntaa, ympäristöä ja kansalaisia. Turvaamme **veronkannon** ja torjumme **harmaata taloutta**.

**brexit**

**Libanon,  
Beirut**

**Covid-19**

bensapula

pakotteet

**rokotteet ja  
lääkkeet**

**EU**

hengityssuojaimet

**turvatietoilmoitus**

**Suezin**

**kanava**

**tekoäly**

joululahjapaketit

2.12.2021



**TULLI**  
TULL · CUSTOMS

# Tavara- ja logistiikkaturvallisuus 2020-luvulla

Ajankohtaiset  
**ilmiöt**

**Riskit** logistiikan  
alueella

**Ratkaisut**  
vasteena

2.12.2021

# Tavara- ja logistiikkaturvallisuus 2020-luvulla

## Ajankohtaiset ilmiöt

### Datan volyymi & lähteet

- Kaupan globalisoituminen ja ylikansallisten alustapalvelujen hyödyntäminen lisännyt datan määrää
- Datan lähteet murroksessa
- Yksityisen sektorin ja viranomaissektorin välinen tasapaino muuttunut

### Uusi teknologia & tekninen kehitys

- Uusi teknologia tuo uusia haasteita ja mahdollisuuksia
- Innovaatioiden kehitys kiihtynyt ja osin muuttunut
- Logistiikan alueella uusi teknologia luo tehokkuutta ja nopeutta
- Teknologian ja sähköisen kaupankäynnin kasvu luo hyvinvointia sekä samalla uhkia/riskejä

# Tavara- ja logistiikkaturvallisuus 2020-luvulla

## Ajankohtaiset ilmiöt

### Juridinen viitekehys

- Yksityinen vs. julkinen intressi
- Lainsäädännön selkeyden merkitys erilaisissa yhteiskunnallisissa häiriö- ja poikkeustilanteissa korostuu
- Erityisesti teknologian hyödyntämiseen ja datan käsittelyyn liittyen sääntelyn oltava selkeää
- Tasapainoisen yhteiskunnallisen kehityksen tarpeet, ml. viranomaisten kyvykkyydet ja yksityinen turvallisuus

### Kaupan murros

- Kulutuskäyttäytymisen muutos
- Kaupan kansainvälistyminen
- Uudet kaupan toimintamallit
- Tavaralähetysten kappalemäärän ja datan voimakas kasvu

# Tavara- ja logistiikkaturvallisuus 2020-luvulla

## Ajankohtaiset ilmiöt

### Poliittinen muutos

- Sääntely ja muu vaikuttaminen liittyen kaupan toimintamalleihin, teknologiaan, dataan
  - Kauppaa koskevalla sääntelyllä kytkös logistiikkaan
- Tasapuolisen kilpailun tarve vs. protektionismi
- Kansalaisten tarve turvallisuuden takaamiseen
  - Vaikutuksia myös intressien suojaamiseen sekä logistiikkaan

# Ajankohtaiset ilmiöt

**Datan volyymi ja uuden teknologian kehitys** voimistuneet

**Kaupan muutos** nopeaa, osa logistiikan ratkaisuja ja turvallisuutta

**Poliittinen muutos ja juridisen viitekehyksen haasteet** vaikuttavat logistiikan toimintaympäristöön



# Tavara- ja logistiikkaturvallisuus 2020-luvulla

## Riskit

### Datan kasvua ei hallita

- Datan määrä kasvaa hallitsemattomasti
- Yksityisen datan väärinkäytön tilanteet kasvavat
- Viranomaisten toimintamahdollisuudet haasteessa
- Datan kasvun ja logistiikan hallinnoinnin tarpeet eivät kohtaa

### Uuden teknologian väärinkäyttö

- Sääntelyvaje ja hallitsematon kehitys
- Teknologian edelleen kehittyessä ja sähköisten palvelujen lisääntyessä tietoturva ja -suoja vaarantuvat
- Viestintäverkkojen turvallisuuteen ja kriittisen infrastruktuurin haavoittuvuuksiin liittyvät riskit sekä uhat kasvavat
- Uuden teknologian väärinkäytön mahdollisuus
- Viranomaistoiminnan muuttuminen osin reaktiiviseksi

# Tavara- ja logistiikkaturvallisuus 2020-luvulla

## Riskit

### Tuoteturvallisuuden vaarantuminen

- Kuljetusketjujen turvallisuus vaarantuu logistiikan nopeutuessa ja erityisesti verkkokaupan johdosta
- Kuluttajakäyttöön tulee ulkomailta entistä enemmän tuotteita
  - Tavaroiden vaatimuksien mukaisuus, ihmisten terveys ja/tai ympäristö vaarantuu

### Varautumisen epäonnistuminen

- Kaupallisen liikenteen ja kansainvälisten kuljetusketjujen toimivuus voi vaarantua
- Ihmisten ja tavaroiden rajat ylittävä liikkuvuus häiriintyy
- Informaatiovaikuttaminen ja taloudellinen vaikuttaminen logistiikan sektorilla
- Huoltovarmuuden vaarantuminen

# Tavara- ja logistiikkaturvallisuus 2020-luvulla

## Riskit

### Hybridiuhat ja rikollisuus

- Hybridivaikuttamiseen kuuluu muun muassa poliittisia, diplomaattisia, taloudellisia ja sotilaallisia keinoja sekä informaatio- ja kybervaikuttamista, myös logistiikkaan linkittyviä keinoja
- Logistiikan solmukohtat haavoittuvia
- Yhteiskunta sekä samalla tavara- ja logistiikkasektorin sähköistyminen
- Pimeän verkon verkkokauppa

### Logistisen toiminnan haavoittuvuus

- Kuljetusreitit osin onnettomuus- ja häiriöherkkiä
- Tavarantoimitukseen liittyvät haasteet

### Ilmastonmuutos ja muut uudet globaalit uhat

# Riskeistä

**Datan kasvu ja uusi teknologia** luovat merkittäviä haasteita

**Tuoteturvallisuuden vaarantuminen, ilmastonmuutos ja varautumisen epäonnistuminen** luovat uhkia

**Logistiikka on haavoittuvaista, hybridiuhat ja rikollisuus** haasteena

# Tavara- ja logistiikkaturvallisuus 2020-luvulla

## Ratkaisuista

### Poikkihallinnollisuus

- Moniviranomaisyhteistyö
- Tarkoituksenmukainen lainsäädäntö
- EU:ssa vaikuttaminen ja olemassa olevien toimintamallien hyödyntäminen

### Yksityisen ja julkisen sektorin tiivis yhteistyö

- Strateginen kumppanuus
- Toiminnan läpinäkyvyys
- Logistiikalle kriittisen infrastruktuurin turvaaminen

### Innovaatiotoiminta

- Yksityisten sektorin ja julkisen sektorin intressien nivoutuminen

# Tavara- ja logistiikkaturvallisuus 2020-luvulla

## Ratkaisuista

### Uuden teknologian hyödyntäminen

- Yksityisen ja julkisen sektorin tiivis yhteistyö uusia innovaatioita kehittäen
- Ketterän kehittämisen toimintamallin käyttöönotto
- Uusien innovaatioiden hyödyntäminen mm. logistiikan alueella

### Juridinen kehitys tukemaan uutta teknologiaa ja muuttuvia toimintamalleja

- Datan kerääminen sekä teknologian hyödyntäminen turvallisesti
- Tietosuojaan ja tietoturvaan panostettava
- Uudet kaupan ja logistiikan toimintamallit huomioitava

### Koulutus & kyvykkyyden kasvattaminen

- Uuden teknologian hyödyntäminen viranomaistoiminnassa edellyttää uutta kyvykkyyttä
- Yksityisen sektorin kyvykkyyksien ja osaamisen myös vastattava uusiin tarpeisiin

# Tavara- ja logistiikkaturvallisuus 2020-luvulla

## Ratkaisuista

### Ennakointi & varautuminen

- Ennakoinnin, strategisen analyysin ja poikkeamien tunnistamiseen kehitettyjen prosessien avulla varautumistoimet sekä etupainotteinen käsitys toimintaympäristön muutoksista
- Painopiste yhä voimakkaammin reaktiivisista palveluista ennalta ehkäisyyn
- Turvallisuuden uhkiin varautumisessa ja vastaamisessa tiivistetään yhteistyötä
- Kriittinen infrastruktuuri logistiikan alueella täsmennettävä, suojaamistoimet sovittava
- Viranomaisten toimintakyky
- Kybertoimintaympäristöön liittyvä kyvykkyys
- Tiedustelutoiminnan ohjaus- ja valvontatoimintaa tulee edelleen kehittää
- Avointa vuoropuhelua edistettävä ja tehostettava yhteiskunnassa

# Miten voimme vastata uusiin haasteisiin?

**Toimimme yhteistyössä**  
viranomaisten ja  
yksityisen  
sektorin kesken

**Innovoimme**  
kustannus-  
tehokkaasti  
ja  
**hyödynnämme**  
uutta  
teknologiaa

**Kehitämme**  
kyvykkyttä ja  
**koulutamme**  
sidosryhmien  
kanssa  
yhteistyössä

**Ennakointi ja**  
**varautuminen**  
on osa  
toimintaamme



# Kysymyksiä?

## Mitä sinulle tulee mieleen tavara- ja logistiikkaturvallisuudesta?

2.12.2021

# Tietoa Tullista



tulli.fi